

# Instituciones, sujetos y contextos

Recorridos de investigación educativa en  
tiempos de transformaciones sociales

Olga Silvia Avila (comp.)



Presentamos en este volumen una recopilación de trabajos elaborados en el marco del proyecto: "Instituciones, sujetos y transformaciones sociales. Cruces críticos y procesos instituyentes en la educación de niños y jóvenes", subsidiado por Secyt- UNC y radicado en el Centro de Investigaciones "María Saleme de Burnichón" de la Facultad de Filosofía y Humanidades-UNC.

El proyecto constituye el espacio aglutinante del trabajo desarrollado por el equipo en los últimos años, y se centra en el estudio de las instituciones, los sujetos y las transformaciones sociales, proponiendo una mirada articulada entre la escuela como institución constituida a partir de las prácticas colectivas, las experiencias de niñez/adolescencia en sus pluralidades y heterogeneidades, y los procesos recientes en contextos urbanos. Atendiendo a la configuración socio histórica de los espacios locales, se buscó analizar el devenir institucional y sus transformaciones en el seno de estas redes, el lugar de los sujetos y las elaboraciones subjetivas acuñadas en esas tramas, así como las construcciones de niñez/adolescencia en organizaciones comunitarias y sus articulaciones escolares.

Interesa destacar que este primer esfuerzo de concretar una publicación surgida de la investigación educativa -que ha pasado ya por instancias de intercambio con los colegas investigadores en diversos eventos científicos- persigue la finalidad de salir de las fronteras académicas y fortalecer los diálogos ya iniciados desde diferentes propuestas con docentes, directivos, profesionales del sistema, estudiantes de magisterio y profesorado, integrantes de organizaciones preocupadas por la educación, y con todos aquellos a quienes interese compartir y confrontar miradas y preguntas en el campo de problemas que se abordan en estas páginas.

**ffyh**

Facultad de Filosofía  
y Humanidades | UNC

# INSTITUCIONES, SUJETOS Y CONTEXTOS

Recorridos de investigación educativa  
en tiempos de transformaciones sociales

**Olga Silvia Avila**

(Comp.)

Andrea Martino, Marisa Muchiut, Laura Romera Largo,  
Gustavo Enrique Rinaudo, Alejandra Castro, Marina Yazzi,  
Claudia Bruno, María Carla Herbstein, Carina Bertolino  
Marcela Carignano, Pamela Reisin, Olga Silvia Avila.

(Autores)

**Instituciones, sujetos y contextos: recorridos de investigación educativa en tiempos de transformaciones sociales.**

Andrea Graciela Martino ... [et.al.]; compilado por Olga Silvia Avila. - 1a ed. - Córdoba: Universidad Nacional de Córdoba, 2016.

234 pp.

ISBN: 978-950-33-1258-2

1. Políticas Educativas. 2. Investigación. I. Martino, Andrea Graciela  
II. Avila, Olga Silvia, comp.  
CDD 379

Fecha de catalogación:

2ª Edición (digital)

Ilustración de tapa: Francisco "Paco" Ferreyra, a quien agradecemos la amistosa gentileza con la que atendió nuestra solicitud para ilustrar la portada de este libro.

Esta publicación contó con el apoyo de la Secretaría de Ciencia y Técnica de la Universidad Nacional de Córdoba

Referato externo: Elena Achilli, Ana Correa, Marcela Sosa, Sergio Carbajal, María Inés Peralta y Liliana Vanella

Contacto: [sujetosinstituciones@gmail.com](mailto:sujetosinstituciones@gmail.com)

Diseño y diagramación: Gonzalo Gutiérrez Urquijo  
[antesdeayer@gmail.com](mailto:antesdeayer@gmail.com)

Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional.



**BIBLIOGRAFÍAS EN  
ACCESO ABIERTO**  
X más **derecho** a la Universidad

*Contribuyendo a la gratuidad de la educación,  
a la circulación del conocimiento y la producción científica.*  
<http://blogs.ffyh.unc.edu.ar/accesoabierto/>

# Escuelas, diversidad y discapacidad. Algunas construcciones y nuevos desafíos de la integración escolar

Claudia Bruno

## Notas introductorias

Al sancionarse la normativa de Educación Especial<sup>1</sup> que regula la *integración escolar* de niños con discapacidad en la escuela común -desde fines de los años noventa- se abre una transformación significativa respecto del reconocimiento de los derechos y posibilidades de escolarización de dichos alumnos. Su efectivización nos lleva a poner en el centro de nuestras preocupaciones aquellas vinculadas con las condiciones contextuales, organizacionales y sociales que atraviesan a nuestras escuelas para concretar este mandato de inclusión.

Porque la *integración escolar* de niños con discapacidad es un proceso que se va tallando en cada institución a partir de los caminos construidos por sujetos concretos, en escenarios singulares y contextos complejos. Elaboraciones, invenciones y prácticas que no se explican solamente desde la prescripción legal, sino que contrariamente encuentran anclajes en las tramas singulares de cada institución, modulando las políticas educativas de los últimos tiempos y sus formas de aplicación posibles. La diversidad de matices y variaciones entre lo que la normativa plantea idealmente, y lo que efectivamente sucede con la *integración escolar* en cada institución, se configura entonces como nuestro objeto de análisis en esta presentación.

## Gradualidad, grupalidad y temporalidades en la escuela

En un trabajo de investigación que hemos desarrollado<sup>2</sup> en una institución de nivel primario del interior cordobés, y en otras escuelas en las cuales transitamos

---

<sup>1</sup> Entre las más relevantes se encuentran: la Ley 24.901 del Sistema de Prestaciones Básicas en Habilitación y Rehabilitación Integral a Favor de las Personas con Discapacidad del año 1997, la Ley Federal de Educación 24.195, de 1993, el Acuerdo Marco para la Educación Especial en 1998, Serie A - N° 19, la Resolución 1274/2000, el Documento Marco para la Educación Especial en el 2001, la Ley 25.504 del Certificado Único de discapacidad en el año 2001, la Ley de Educación Nacional, en el 2006, la Ley 26.378 de la Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad y su protocolo facultativo, del 2008. Y en la provincia de Córdoba la Ley de Educación provincial y las resoluciones ministeriales 1114, 33 y 635 de integración escolar.

<sup>2</sup> “La institución frente a los desafíos de la integración escolar. Estudio en un caso desde la perspectiva institucional” (2012). Tesis de Licenciatura en Ciencias de la Educación. Facultad de Filosofía y Humanidades. Universidad Nacional de Córdoba. Tesista: Claudia Bruno. Dirigido por la Mgtr. Silvia Ávila, codirigido por la Lic. Andrea Martino.

diariamente nuestro quehacer, observamos que en la resolución cotidiana de la enseñanza de los alumnos con discapacidad -o de aquellos enmarcados dentro de la normativa de *integración escolar*- los docentes aplican estrategias, disponen recursos y organizan acciones destinadas a la atención de los mismos. Muchas de ellas, prácticas y modalidades que traccionan o enfrentan algunos de los “componentes duros” de nuestro formato escolar tradicional<sup>3</sup>. (Terigi, 2006)

Según el dispositivo instruccional que conocemos, todos los alumnos de la escuela primaria deberían aprender los mismos contenidos, graduados en relación a la edad y en un tiempo pautado de grados y ciclos. Ahora, cuando la escuela encuentra entre sus alumnos características de aprendizaje singulares que no se adecuan a estos cánones esperados, se articulan diversas estrategias para sostenerlos entre sus filas, en un clima de época signado por la inclusión de “minorías” consideradas vulnerables social y educativamente.

Observamos que dentro de la grupalidad del curso, las docentes ejecutan una individualización de la enseñanza de los alumnos en procesos de *integración escolar*, a través de la planificación de actividades particularizadas para cada niño o subgrupo de alumnos, en algunas materias especialmente. Los mismos docentes narran que seleccionan contenidos y actividades correspondientes a grados inferiores al que los niños están cursando: eligen conceptos básicos de la curricula y en algunos casos, realizan un cuadernillo en el cual fotocopian y anillan actividades, para abordar contenidos de materias en las cuales los niños presentan mayores diferencias respecto del grupo general. Susana, una docente entrevistada explica:

*Por ejemplo, las maestras de 5° grado tienen chicos que están para un 3° grado. Entonces vienen a nosotros y hacen un material para trabajar. Y tenemos esto: cuadernillos para cada chico.*

Otra docente relata:

*En la carpeta, tengo la planificación para el grupo y después todas las actividades para los chicos con necesidades educativas especiales.*

De esta forma, los docentes suman a su tarea de organización, una diversificación de actividades diferentes para sus alumnos, entendiendo que así, pueden ofrecer cierto bagaje de conocimientos, aunque no sean los que curricularmente

---

<sup>3</sup> Flavia Terigi (2006) explicita que nuestro sistema educativo se funda en algunas condiciones invariables, tales como: la enseñanza graduada y grupal, de acuerdo a la edad de los estudiantes, dentro de un espacio y tiempo determinado, en los cuales se sistematizan y determinan los contenidos que se imparten. Estos y otros componentes, configuran un dispositivo que determina la organización de la enseñanza en nuestras escuelas.

por su edad y grado deberían aprender. Sin embargo es esperable que los alumnos de la escuela primaria incorporen una serie de conocimientos comunes a todos los niños de su edad, saberes que se supone deben acercarlos a un mismo punto de llegada, luego de su trayectoria en la escuela.

Encontramos entonces una reelaboración que las maestras producen sobre el “qué” debe enseñarse en la escuela primaria, en relación a aquellos “saberes seleccionados” por nuestro sistema educativo.

Otra de las acciones revisadas muestra un uso discrecional del tiempo, que complejiza la dinámica áulica. Revisemos la siguiente explicación de Vanesa:

*Cuando yo doy una exposición oral sobre algún tema, me doy cuenta que algunos no me siguen, no entienden de qué se está hablando. Y entonces cuando el grupo empieza a trabajar, yo me acerco y les explico un rato. Pero a veces no llegan, y es ahí hay que darles otra cosa, son adecuaciones para que pueden aprender a su nivel, eso lo vas viendo en el aula.*

Observamos que dentro de algunas horas-clase, se promueve una significativa -y hasta minuciosa- fragmentación de los tiempos y del trabajo. Los maestros organizan sus tiempos para dictar los contenidos dispuestos por la currícula tras lo cual, trabajan en forma individual con algunos niños; mientras se dictan las clases, aquellos alumnos con discapacidad o “necesidades educativas especiales” escuchan y esperan su turno de atención, “sabiendo” que eso que está ocurriendo no está destinado a ellos. El docente reconoce que probablemente lo que está enseñando no sea apresado o comprendido por estos alumnos, por lo cual, luego les ofrece a los mismos explicaciones de apoyo u otra tarea para que realicen individualmente. Se trata de una ida y vuelta entre la grupalidad e individualidad que se acciona dentro de los fragmentos del tiempo áulico y que el maestro orienta como una forma posible de ofrecer aprendizajes al grupo y a cada uno de los niños. Expresa Carina, una docente:

*Me desespera el tiempo. El tiempo que los integrados tienen que quedarse esperando. Es feo, cuando estás explicando algo para todo el grupo, hay chicos que se quedan mirando porque no entienden, no es para ellos, hasta que después le das lo que tienen que hacer. Y también cuando atiendo a los que tienen necesidades educativas especiales, los demás se quedan esperando, o trabajan solos. No tenés otra forma de resolverlo, es así. A veces me preocupa no darle atención a todo el grupo, por tener que atender también a tantos chicos con necesidades.*



Si nuestras escuelas han sido concebidas para funcionar bajo algunas condiciones -tales como la simultaneidad de la enseñanza- estas propuestas de educación personalizada se topan con la instancia colectiva para el aprendizaje, quedando escindida en gran parte de la jornada escolar; transacciones éstas que posiblemente alejen a algunos niños de la posibilidad de compartir los aprendizajes comunes en el espacio que los agrupa.

Las docentes también explican que, en casos como de los estudiantes con discapacidad y aquellos otros identificados como *con necesidades educativas especiales*, puede ocurrir que los mismos estudien contenidos correspondientes a la curricula de distintos grados. Es decir, un niño que en los años anteriores no alcanzó por ejemplo, la comprensión de los conceptos matemáticos de su grado, seguirá estudiándolos en el siguiente año. Por lo cual, algo de la gradualidad estándar se quiebra para conservar la secuencia del trayecto educativo del niño, que va pasando de grado con su grupo de compañeros. Una maestra de 6° grado explica minuciosamente:

*Te decía que tengo otros 7 niños con necesidades educativas especiales. A ellos le doy como para 4° grado, busco los libros de 4° para sacar las actividades. Y esta nena a la que le doy como de 2° grado... Ahora, si pueden llegar al contenido de 6° que estoy viendo, se los doy. No es que hacen un 4° solamente. En Ciencias casi no tenemos que hacerle adecuaciones a ninguno; a veces en las evaluaciones.*

Observamos entonces que aparecen otras gradualidades, correspondientes a las áreas de conocimiento que deben dictarse; una secuencialidad diferente dentro de nuestro sistema de enseñanza, en el cual es esperable que a cierta edad los niños aprendan un cúmulo de conceptos e incorporen en el año lectivo tales conocimientos.

Estas transformaciones de la curricula implican un recorte o supresión de algunos contenidos que debieran aprenderse; modificaciones que si bien son propuestas por la normativa de *integración escolar*, resultan muy difíciles de moldear dentro de las expectativas de educar a todos y de igual manera en las que históricamente se sostienen nuestras escuelas primarias. Traemos como ejemplo el fragmento de una entrevista que dejan entrever estas significaciones:

*Como ser maestra de E.G.B es que todos tengan el mismo nivel y puedan llegar todos, cuando el chico no puede, en realidad la que se frustra es la maestra. Ella se siente frustrada porque un chico, en vez de dividir, sólo llegó a restar. Esto es complicado para la maestra y para el niño también.*



Relata Juliana, maestra integradora.

Sin embargo, la construcción de estas prácticas que “desbordan” las formas escolares<sup>4</sup> tradicionales (Avila, 2007) junto a las estrategias que luego se articulan, constituyen lo que hemos denominado “zonas inéditas de escolarización”. En estas zonas, en estos espacios abiertos en la escuela, se expresan invenciones institucionales como las que hemos descrito, que promueven o facilitan la inscripción de los niños como alumnos de sus aulas. Hemos reconocido por ejemplo, formas innovadoras en el uso del tiempo escolar, variaciones en la secuencia y en graduación de los contenidos, miradas docentes que se orientan a cada uno de los niños dentro de la grupalidad, y un recorrido personalizado por parte de los alumnos en la escuela. Es decir, un enfoque que año a año se compone y se transmite a cada docente, y que se orienta a conservar la trayectoria educativa del niño dentro de la escuela, evitando repitencias y deserciones o “derivaciones” a otras instituciones.

*Acá tenemos muchos chicos integrados. Hay grados con hasta seis alumnos con necesidades especiales. Las docentes cuando planifican presentan también la planificación para estos chicos y las evaluaciones, si son distintas. Yo llevo a cabo el proyecto institucional “atendiendo a lo diverso”, que está orientado a atender a los chicos con dificultad, trabajo con eso y acompaño a las docentes, porque veo las necesidades. (Rosa, vicedirectora)*

*Yo estoy en un segundo grado con algunos niños que leen y analizan y con otros que estoy logrando ma, me, mi, mo, mu. Algunos saben hasta el 10; y otros están armando cuadritos con hojas cuadriculadas y multiplican bárbaro. Estos nenes trabajan así; cuando estoy en plástica les hago trabajar mucho la motricidad fina. En una clase de lengua estoy con sustantivos y hacemos afiches: los que están con adecuaciones curriculares recortan palabritas o dibujos para el grupo y los demás les ayudan a leer lo que dice. Yo no les digo que son sustantivos o adjetivos, les digo que son palabras y así van leyendo. (Mónica, docente de 2° grado)*

Un maestro integrador que trabaja en la escuela investigada comenta:

---

<sup>4</sup> Se toma la conceptualización dada por Silvia Avila (2007) “...organización de tiempos y espacios, clasificación, distribución y agrupamiento de los sujetos, definición de las posiciones de saber y no saber, formas de organización del conocimiento a los fines de su enseñanza, las modalidades de evaluación, promoción y acreditación de los estudiantes, prácticas que obedecen a un conjunto de reglas sumamente estables y que se constituyen en los componentes duros”.

*Para mí es como si fuera una escuela especial grande integrada con una escuela común. Si bien el desgaste para los docentes es mucho, hace años que vienen trabajando con distintas estrategias. Por ejemplo con el niño de primer grado trabajaron mucho, venía expulsado de otras escuelas y acá se lo contuvo, se lo esperó, se lo bancaron todas las maestras, la dirección, todos ayudan.*

Espacios que permiten gestar nuevos recorridos posibles para los niños, otras temporalidades, a través de la creatividad institucional puesta en juego. Construcciones institucionales, flexibilidades y paradojas que invitan a reflexionar sobre las relaciones entre las transformaciones sociales, las experiencias escolares y los posicionamientos subjetivos de adultos y niños en las escuelas.

### Otras aristas en la construcción institucional de trayectorias escolares diversas.

En estas reflexiones puestas en juego acerca de las instituciones y sus construcciones, nos encontramos con un escenario complejizado por procesos que también tensionan el lugar del alumno y lo conmueven.

Debemos recordar que la normativa de *integración escolar* se sancionó en nuestro país, en un periodo signado por una profunda crisis social y económica, atravesada por la agudización de la fragmentación, exclusión y desafiliación social.

El momento en que comienzan a ingresar en las escuelas comunes los niños con discapacidad, es concurrente con el aparecer también de subjetividades, *infancias*, que se encontraban transitando por situaciones de vulnerabilidad creciente, a la vez que debían sostener sus aprendizajes<sup>5</sup> (Garay y otros, 2000). Transformaciones estas que ingresaron al ámbito escolar provocando por lo menos, desconciertos. Los agentes institucionales, relatan algunas manifestaciones en conductas visibles: dificultades de los niños en lograr ciertas disposiciones previas para sostener aprendizajes (posibilidad de permanecer sentados un tiempo considerable, disposición a la escucha, comprensión de las consignas impartidas); conflictos en lograr razonamientos que impliquen abstracción y creatividad; insuficiente aceptación de normas de convivencia mínimas, escasas destrezas comunicativas; problemas en sostener la atención que necesita la ejecución de una tarea y ritmo de trabajo en el aula, etc. Condiciones que se alejan de las expectativas construidas sobre las *formas tradicionales* de ser alumno, que en no pocas ocasiones fueron (y aún lo son) leídas como conductas *anómalas*<sup>6</sup> (Noel, 2009) del oficio de ser alumno.

---

<sup>5</sup> Cfr. Garay, Lucía y otros (2000) Transformaciones sociales y nuevos procesos en la institucionalización de la escuela. En Cuadernos de Educación, Año 1- N° 1. UNC.

<sup>6</sup> Cfr. Noel, Gabriel (2009) La conflictividad cotidiana en el escenario escolar. Una perspectiva etnográfica. UNSAM

En este marco coyuntural, hemos observado que las instituciones han recurrido a las herramientas y categorizaciones que provee el marco jurídico de la *integración escolar* para interpretar también estas realidades, que escapan de lo esperado en función de las expectativas que sobre las infancias escolarizadas se sostienen. Entonces, aquellos alumnos que no se ajustan a lo *regular* en sus conductas o ritmos de aprendizaje -estos nuevos niños- comienzan a ser reconocidos en las escuelas bajo el término *alumnos con necesidades educativas especiales*; pero que no son los niños con discapacidad misma. Al utilizarse como términos similares: “*necesidades educativas especiales*”, “*diferentes*”, “*integrados*”, “*discapacitados*”, “*más lentos*”, se termina situando en un mismo lugar a todo aquello que se presenta como diverso. Formas de nombrar las diferencias respecto del alumno esperado, que permiten de algún modo, sostener a los chicos en las aulas de la escuela común.

Encontramos en nuestras indagaciones que, realizar recortes de contenidos es una práctica utilizada frecuentemente para atender a los niños con discapacidad, pero también para aquellos otros niños que expresan diferencias o dificultades en el aprendizaje de diverso orden. Podemos preguntarnos aquí: ¿qué pasa con el educar en lo curricular-disciplinar cuando *integrar* es *adecuar*, y ello es *recortar contenidos* para quienes no presentan discapacidades, aún cuando exterioricen dificultades? Las mismas docentes muestran su preocupación respecto de estas prácticas:

*Porque llegan al secundario y apenas están leyendo. Y ahí dicen, este chico me lo pasaron de la primaria y no sabe leer. ¿Y les va a ir bien? Chicos que han estado con adecuaciones en toda la primaria. Llegan al secundario y de pronto se le cortan las adecuaciones y el chico tiene que ser una luz. A 1° año, ¡mi vida! Decime si este sistema no es perverso. ¡El sistema es perverso!* (Susana, docente)

Estos contrasentidos se hacen presentes ante la utilización de categorías de otros campos disciplinarios (como la educación especial o la medicina) para interpretar aquellas condiciones de raigambre social que impactan en los procesos vitales y escolares de los niños. Contradicciones que se pueden visualizar, cuando dentro del término “*necesidades educativas especiales*” se contienen a todas las desigualdades, incluidas las de índole social. De este modo, se agrupa a la vez que limita, las posibilidades de una toma de conciencia efectiva de los mecanismos de producción de dichas diferencias. Porque cuando esta operatoria se materializa como la única forma de mirar a la diversidad que pueden presentar los alumnos, se corren riesgos complejos que inciden en sus trayectos educativos

posteriores.

Así, se constituyen modalidades de *inclusión /excluyente* cuando se juega cierta patologización de aquellos niños que no poseen discapacidad, pero cuyas dificultades escolares son registradas y explicadas desde el encuadre legal de la *integración escolar* y sancionadas por un diagnóstico profesional en muchos casos.

Creemos que este riesgo se corre cuando las heterogeneidades que ingresan a la escena escolar, las desigualdades de origen social, cultural o económico, luego se transmutan en diferencias en el aprender. Y a través de significaciones que convierten desigualdades sociales en diferencias intelectuales.

Cuestiones éstas que exigen la producción de saberes de otro orden: políticos, sociales y educativos para comprender el carácter relacional de dichos atributos -desde los cuales se incluyen a los alumnos en diferentes categorías o modos de nombrar su trayecto educativo- y que permitan desprenderlos de las contingencias personales.

Debates que quizá exceden las resoluciones e interpretaciones que pueden gestarse desde las mismas escuelas, ante subjetividades emergentes que se expresan en ella, pero demandan miradas desde otros espacios sociales también. Y que nos convocan a cuestionar significaciones dadas y ampliar lo pensable sobre las diferencias y las desigualdades en tanto construcciones humanas, políticas, históricas y culturales.

## Bibliografía

Avila, Olga. (2007) "Reinvenciones de lo escolar: tensiones, límites y posibilidades" en Baquero, Diker, Frigerio. *Las formas de lo escolar*. Del Estante Editorial.

Garay, Lucía y otros. (2000) "Transformaciones sociales y nuevos procesos en la institucionalización de la escuela" en *Cuadernos de Educación*, Año 1 - N° 1. U.N.C. Córdoba.

Noel, Gabriel. (2009) *La conflictividad cotidiana en el escenario escolar. Una perspectiva etnográfica*. UNSAM. Buenos Aires.

Terigi, Flavia. (2006) *Diez miradas sobre la escuela primaria*. Siglo Veintiuno Editores. Buenos Aires.